

# Инновационный путь развития бизнеса



**Сегодня как никогда чувствуется скорость времени и качественных преобразований. Вот почему многие страны взяли курс на модернизацию. Инновации рассматриваются как способ дать продукции конкурентоспособные преимущества по цене и качеству, а также заработать.**

## Цели инновации

В скором времени маржинальность российского бизнеса будет на уровне 10%, тогда как инновационные компании смогут иметь прибыль в 100 и даже 1000% годовых. Внедрение новых технологий обеспечивает быстрый рост предприятия и увеличение доходности.

## Почему инновации сложно внедряются в российском бизнесе

Среди основных проблем, препятствующих развитию и внедрению инноваций, можно выделить несколько.

### *Отсутствие заинтересованности топ-менеджеров*

В российском бизнесе есть определенный консерватизм. Построив бизнес-модель, управленцы готовы работать по готовой схеме десятилетиями. Оптимизировав расходы, сформировав профессиональную команду, построив линейку продуктов, они обычно спокойно плывут по течению. При выстроенной схеме все определенно

и просто, контрагенты платят исправно агентские вознаграждения. Топ-менеджмент осваивает запланированные бюджетом статьи расходов.

По-другому обстоят дела при инновационном подходе. Внедрение новой технологии требует значительных усилий. Наемный руководитель в этом зачастую не заинтересован. Поэтому качественные изменения и проецирование зарубежного опыта используются не всегда и как результат происходит отставание и стагнация.

### *Стратегические проблемы и ошибки*

Распространенная причина торможения инноваций в бизнесе состоит в том, что многие руководители не до конца понимают, в каком направлении должна развиваться их компания, каковы ее цели и задачи. Иными словами, у предприятий отсутствует стратегия, и это мешает поиску и внедрению инноваций. Другая причина — невыстроенный менеджмент, а также неправильная расстановка приоритетов компании.

### *Отсутствие опыта внедрения инноваций*

Не могу сказать, что это локальная проблема, но в настоящее время утрачены многие прежние технологии, ушли специалисты, опыт которых только учится вести правильный бизнес, а внедрение инноваций требует больших знаний и опыта. Этот процесс длительный и очень кропотливый, но важный.

### **Готова ли экономика к инновационному пути?**

Моя позиция: инновационный путь — единственное решение для развития российской экономики, которая способна к мощному рывку только после серьезных и качественных нововведений.

Инновационное развитие страны возможно только через частный бизнес. Он самостоятельно определяет приоритеты и реализует проекты, повышающие конкурентоспособность на мировом рынке. Скорость инновационного развития напрямую зависит от уровня государственного регулирования. Ведь очень часто прогрессивные проекты конкурируют с консервативными методами, которые поддерживают на местах как «проверенные време-

нем». Принять что-то новое крайне сложно, это обычное свойство психологии. Подсознание человека всегда ассоциирует все новое и неизвестное с риском и ответственностью.

Разработка и внедрение новинок требуют значительных затрат времени и средств. Можно достичь быстрых результатов, используя уже имеющиеся инновации, применяющиеся другими компаниями, в том числе и за рубежом. Например, английскую технологию отлова и глушения птицы приобретают предприятия из Америки, Канады, Австралии, ЮАР и многих стран Европы. Использование этого метода значительно снижает себестоимость мяса птицы. Такая технология позволяет импортировать дешевую продукцию в страны, где она дорогая, в том числе из-за высокой себестоимости. Можно сколько угодно «защищать» свой рынок в краткосрочном периоде, но, если отечественные производители не снизят себестоимость производства (что возможно только за счет инноваций и технологического прорыва), не поднимут качество, результаты будут плачевные.

По многим направлениям у нас нет своих готовых инновационных решений, но они есть за рубежом. Американские и европейские компании готовы (и это ключевое слово) помочь нам с внедрением технологий. От российских предпринимателей требуется только одно — активная позиция и желание развивать бизнес, а не плыть по течению.

### Роль отраслевых профессиональных союзов во внедрении инноваций

Наши отраслевые союзы много говорят о развитии отрасли, хотя заняты в основном мерами искусственного регулирования — защитой от импорта. Это дает дополнительный шанс нашим сельхозтоваропроизводителям для развития и внедрения новых технологий. Но в то же самое время жизненно необходимы правдивая статистика и объективное отношение к модернизации отрасли.

Почему российские птицеводы, которые быстро наращивают валовое производство мяса бройлеров, не стремятся кардинально снизить себестоимость? Потому что рынок пока регулируется искусственно. Я за то, чтобы как можно дольше поддерживать отечественных производителей. Но искусственное регулирование рынка

отражается на карманах наших потребителей, что замедляет общее развитие экономики России. Сами птицеводы также недополучают прибыль. Простое название этому — бесхозяйственность. А выход очень прост: на местах поддержать курс нашего правительства на инновации. Роль отраслевых союзов очень важна. Пора отказать от старого стиля «советской отчетности», когда рапортовали, что «у нас все хорошо». Это самое главное препятствие на пути инновационного развития России. Важно, чтобы профессиональные отраслевые союзы вносили более значимую лепту в инновационный курс развития страны, поддерживая прогрессивные проекты и предложения. И начинать надо с правды и стремления к переменам.

### Экономическая польза от инноваций в АПК

Любое использование новых технологий в России экономически оправдано. Внедрение инноваций в отдельно взятой отрасли действует в интересах конечного потребителя и отражается на общем состоянии российской экономики.

Например, применение английской технологии, о которой я выше упоминала, принесет отечественным предприятиям, а значит, российской экономике более 2 млрд руб. дополнительной выручки ежегодно только благодаря устранению потерь от травматизма и повреждения тушек бройлеров. Автоматизация процесса отлова позволит предприятиям отказаться от неквалифицированного персонала. Срок окупаемости технологии только за счет экономии фонда оплаты труда составляет около одного года (в зависимости от мощности переработки).

Что показывают результаты исследований Всероссийского научно-исследовательского института птицеводства (ВНИИПП) и Всероссийского научно-исследовательского и технологического института птицеводства (ВНИТИП)?

- Удельный вес трудозатрат в общей структуре себестоимости производства единицы готовой продукции на отлов, затаривание и доставку птицы на убой довольно высокий — от 10 до 25%.

- В зависимости от условий транспортировки потери живой массы птицы могут составлять от 0,7 до 4% и более при одновременном ухудшении товарного вида и качества мяса птицы.

- К ухудшению товарного вида также приводят неаккуратная выемка птицы из клеточных батарей и электроглушение при несоблюдении его режимов.

- До 95% кровоизлияний у бройлеров появляется при отлове, погрузке, транспортировке и навешивании на конвейер убойной линии.

- Перевод тушек бройлеров из первой во вторую категорию уменьшает



выручку от их реализации почти на 15%. Сегодня разница в цене составляет 5 руб. Резерв повышения уровня категорийности мяса птицы на фабриках — минимум 10%.

Приведу пример технологии автоматизации механических процессов подачи живой птицы от фермы на навеску убойной линии. В технологию входят следующие опции: автоматический процесс отлова, транспортировка, глушение птицы (когда она погибает не от электрического разряда, а засыпает в контролируемой газовой среде, при этом нет выброса адреналина, стресса, что обеспечивает хорошее обескровливание), автоматизированное приемное отделение на

убое. Технология позволяет отлавливать птицу со скоростью 6–8 тыс. голов в час без травматизма и стресса и полностью исключает контакт с человеком.

В результате можно видеть значительный прирост производительности труда, снижение себестоимости. Потребитель получает более качественное мясо по низким ценам! Это классический пример инновационной технологии в АПК.

Второй пример: итальянская инновационная технология — мобильные бойни для всех видов животных и птицы. Процесс забоя обеспечивает низкий уровень стресса животных. Технология, применяемая в мобильной бойне, позволяет получать охлажденное мясо высокого качества с соблюдением санитарно-гигиенических требований Евросоюза и РФ. Продукцию забоя можно использовать на месте или перевозить на мясокомбинаты, в магазины и другие места сбыта. Применение мобильных боен обеспечивает высокую прибыль за счет прямых продаж.

Мощность мобильной бойни для свиноводства от 100 голов в смену решит вопросы развивающихся предприятий и позволит избежать капитальных затрат на строительство.

Мобильные бойни для овец будут актуальны в южных регионах России. Техника удобна в эксплуатации, име-

ет все сертификаты и одобрения Евросоюза, при этом учитываются российские требования к проведению убоя животных и птицы.

Применение этой доступной по цене технологии даст сильнейший толчок в развитии животноводства и птицеводства в отдаленных регионах, а также поможет крупным производителям в вопросе соблюдения ветеринарной безопасности. В конечном счете выигрывает как отечественный производитель, так и потребители.

Я привела пример только двух инновационных технологий, которые моя компания представляет на российском рынке.

### **Национальная продовольственная безопасность**

Вся генетика бройлеров в мире подконтрольна двум частным компаниям из США и Германии, поэтому говорить о независимости птицеводческой отрасли мы не можем. Без наличия в России центра, располагающего собственными генетически чистыми линиями, нельзя говорить о независимости от импорта. Доклады о вновь создающихся селекционных бройлерных центрах вводят в заблуждение правительство. Во-первых, это компании с импортным капиталом и они подконтрольны иностранным хозяевам, во-вторых, селекция у таких предприятий на уровне прародительских форм — прапра-

родители и чистопородные линии птицы нам не доступны, как и всем остальным странам в мире. Для России это всего лишь частичное улучшение ситуации, так как мощностные селекционные центры не позволят покрыть потребности всех отечественных производителей, а полученный доход опять пойдет за границу. Мы зависим от поставок генетического материала. Как долго мы сможем себе позволять закрывать глаза на правду? Необходим новый взгляд на решение проблем и поддержка правительства. Нестандартное мышление и инновации стратегически необходимы для продовольственной безопасности России.

### **Стратегии и инновации**

Анализ успеха некоторых стран показал, что нужно просто брать лучшие в мире технологии и применять их. Если смотреть на опыт Китая, то можно увидеть, что китайцы «охотятся» за лучшими в мире технологиями, а затем их просто копируют. Опираясь на мировые технологии, они развивают свои собственные. Я не хочу затрагивать вопрос о нарушениях авторских прав. Чем быстрее мы начнем переходить на передовые мировые технологии во всех отраслях, тем интенсивнее будет развиваться отечественный бизнес и выше будет безопасность экономики России.

*Н. ЯКОВЛЕВА*